

Changement d'intitulé du Master  
« *Innovation et Management des Territoires* » (IMT)  
En  
« *Innovation et Management de la Transition des Territoires* »

Argumentaire à destination du COSP de l'EUR ELMI

**QU'EST-CE QUE LE MASTER IMT ? (ACTUELLEMENT)**

Le parcours Innovation et Management des Territoires permet d'acquérir les méthodes et compétences transformatives nécessaires pour mener à bien les projets innovants de tous types d'organisations. Le parcours IMT propose 3 domaines de compétences spécifiques:

- le management des projets innovants
- le management de la transition économique, sociale et écologique des territoires
- l'accompagnement entrepreneurial.

La formation intègre ainsi trois dimensions inter-reliées : innovation, entrepreneuriat et territoire. Elle s'affirme comme une double offre de formation « territoire – innovation » adaptée aux enjeux essentiels du développement économique des territoires.

Le Master IMT offre aux étudiants la maîtrise d'une réflexion pluridisciplinaire (économie, gestion, sociologie, droit) pour analyser et mieux orienter les logiques de l'innovation, de l'esprit entrepreneurial et des transitions territoriales.

**L'EVOLUTION DU MASTER VERS LA TRANSITION ECONOMIQUE, SOCIALE ET ECOLOGIQUE DES TERRITOIRES**

**Quels nouveaux enjeux ?**

Nous constatons une réelle prise de conscience des défis actuels que rencontrent les organisations et les territoires dans le management de la transition économique, sociale et écologique des territoires. Le Master IMT propose déjà de mobiliser et développer l'innovation et l'entrepreneuriat dans nos territoires pour être source de valeur économique, sociale et écologique

Ces enjeux concernent non plus seulement la gestion du changement mais aussi les spécificités liées à la transition. Ces transitions sont multiples et elles nous interrogent en profondeur.

Le Master IMT englobe trois types de transition :

- transition économique (nouveaux modèles économiques, nouveaux types de gouvernance, nouvelles formes organisationnelles et pratiques de travail)
- transition sociale (enjeux culturels et sociaux à repenser, nouvelles pratiques territoriales, relations aux parties prenantes)
- transition écologique (changement climatique, développement durable et économie à impact)

L'enjeu est d'articuler plus fortement le développement économique, l'innovation et le soutien à l'entrepreneuriat pour permettre un management de la transition des territoires et organisations.

**Multiplification des demandes et besoins des entreprises et organisation sur la transition :**

Les retours des professionnels, des entreprises et collectivités, des conseils de perfectionnement du Master mais aussi des résultats des recherches académiques nous appellent à interroger les missions, les compétences, la légitimité des professionnels du développement local ou territorial

Ces professionnels apparaissent peu outillés pour accompagner ces transitions : ils sont confrontés à des changements systémiques rapides, mais aussi à de fortes incertitudes. Face à ces défis d'envergure,

comment aider les acteurs à s'organiser pour ne pas seulement subir ces évolutions et mobiliser des approches innovantes pour appréhender ces transitions ?

### **Positionnement du Master IMT : « Innovation et Management de la transition des territoires »**

En lien avec AXE scientifiques de l'EUR ELMI <https://elmi.univ-cotedazur.fr/recherche/axes-scientifiques-1>

Le Master IMT vise à former des diplômés capables d'identifier les dynamiques d'innovation et de résilience face aux transitions, économiques sociales et écologiques; d'accompagner l'adaptation et la transition des territoires vers de nouveaux modèles en fonction des ressources territoriales ; de favoriser la coopération entre les acteurs de la transition. L'aide à la conception de réponses adaptées nécessite des approches innovantes (méthodes agiles, design thinking, méthodes expérientielles), la compréhension des écosystèmes territoriaux mais également la compréhension des contextes environnementaux (droit de l'environnement, fiscalité locale et entrepreneuriale) et une connaissance des contextes politico-administratifs (gouvernance des territoires, politiques européennes, financements européens, projets en consortium).

Durant leur formation, les étudiant(e)s développent la capacité à mobiliser des savoirs transversaux selon une approche systémique et complexe pour accompagner ces transformations et contribuer à la conception des solutions innovantes face aux enjeux de la transition économique, sociale et écologique des territoires. Les étudiant(e)s sont formé(e)s à la coordination et à l'accompagnement de projets de territoire, projets d'innovation, et projets de création d'entreprise autour des enjeux de la transition.

Nous constatons par ailleurs une multiplication de formation sur la transition : or à ce jour, les formations qui traitent des transitions économique, sociale et environnementale sont largement occupées à former des experts aux profils exclusivement techniques (ingénieurs dans l'énergie, urbanisme, géographie...). Ici, nous proposons une **formation transversale** qui prend appui sur des fondamentaux méthodologiques et théoriques des sciences de gestion et de l'économie, dans une perspective réflexive et critique, à même de faire émerger et de produire des formes d'action innovantes sur les territoires.

Il s'agit de former des diplômés capables d'évaluer ce que ces transitions peuvent induire comme changement dans les pratiques des organisations et des territoires. Le Master IMT cherche à répondre aux demandes des organisations en termes d'approche en management et innovation complétant des profils exclusivement techniques.

### **Un intitulé plus pertinent tout en conservant l'acronyme IMT**

Ainsi en cohérence avec le contenu du Master, l'évolution des besoins de nos partenaires, nous proposons tout en prenons en compte l'aspect communication, de renommer Master Innovation et Management des Territoires (Master IMT) en :  
« **Master Innovation et Management de la Transition des Territoires** »

Et donc de garder l'acronyme IMT